

**HOTĂRÂREA nr. 150**  
**din 23 decembrie 2014**  
**privind rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli, pe anul 2014, al**  
**S.C. „Pază Obiective și Intervenție” S.R.L. Zalău**

Consiliul Județean Sălaj, întrunit în ședință ordinară;

Având în vedere:

- expunerea de motive nr. 15.279 din 15.12.2014 a președintelui Consiliului județean;
- raportul de specialitate nr. 15.280 din 15.12.2014 al Direcției economice;
- art. 48 din Legea a bugetului de stat pe anul 2014, nr. 356/2013;
- art. 10 alin. (2) din Ordonanța Guvernului nr. 26 din 21 august 2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 214 din 15 februarie 2013 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli întocmit de către unii operatori economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;
- art. 91 alin. (2) lit. d) din Legea administrației publice locale nr. 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul art. 97 alin. (1) din Legea administrației publice locale nr. 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare,

**HOTĂRĂȘTE:**

**Art. 1.** Se aprobă rectificarea bugetul de venituri și cheltuieli, pe anul 2014, al S.C. „Pază Obiective și Intervenție” S.R.L. Zalău, conform *anexelor nr. 1 - 8*, care fac parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. 2.** Cu ducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri se încredințează S.C. „Pază Obiective și Intervenție” S.R.L. Zalău.

**Art. 3.** Prezenta hotărâre se comunică la:

- Direcția juridică și administrație locală;
- Direcția economică;
- S.C. „Pază Obiective și Intervenție” S.R.L. Zalău.

PREȘEDINTE

Tiberiu Marc



Contrasemnează:

SECRETARUL JUDEȚULUI,

Cosmin - Radu Vlaicu

BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2014

		lei									
D	1	INDICATORI	Nr. rd.	Aprobat an curent	Influente +/-	An curent (N)	%	Estimări an N+1	Estimări an N+2	%	
						Propuneri rectificare (N)	7=6/4			10=8/6	11=9/8
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
I.		<b>VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5+Rd.6)</b>	1	4498100	25000	4523100	100,6%	4624047	4739648	102,23%	102,50%
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	4488100	25000	4513100	100,6%	4613767	4729111	102,23%	102,50%
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3			0			0		
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4			0			0		
	2	Venituri financiare	5	10000	0	10000	100,0%	10280	10537	102,80%	102,50%
	3	Venituri extraordinare	6			0			0		
II.		<b>CHELTUIELI TOTALE (Rd.7=Rd.8+Rd.20+Rd.21)</b>	7	4089100	17900	4107000	100,4%	4203594	4308685	102,35%	102,50%
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	8	4089100	17900	4107000	100,4%	4203594	4308685	102,35%	102,50%
		A. cheltuieli cu bunuri și servicii	9	229900	6700	236600	102,9%	236337	242245	99,89%	102,50%
		B. cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	10	37000	-300	36700	99,2%	38036	38987	103,64%	102,50%
		C. cheltuieli cu personalul, din care:	11	3706800	6150	3712950	100,2%	3810590	3905856	102,63%	102,50%
		C0 Cheltuieli de natură salarială(Rd.13+Rd.14)	12	2933600	5000	2938600	100,2%	3015741	3091135	102,63%	102,50%
		C1 ch. cu salariile	13	2800000	5000	2805000	100,2%	2878400	2950360	102,62%	102,50%
		C2 bonusuri	14	133600		133600	100,0%	137341	140775	102,80%	102,50%
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	15			0		0	0		
		cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	16			0		0	0		
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	17	550	0	550	100,0%	565	580	102,73%	102,65%
		C5 cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale	18	772650	1150	773800	100,1%	794284	814141	102,65%	102,50%
		D. alte cheltuieli de exploatare	19	115400	5350	120750	104,6%	118631	121597	98,25%	102,50%
	2	Cheltuieli financiare	20			0		0	0		
	3	Cheltuieli extraordinare	21			0		0	0		
III.		<b>REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)</b>	22	409000	7100	416100	101,7%	420453	430963	101,05%	102,50%
IV.		<b>IMPOZIT PE PROFIT</b>	23	64488	1762	66250	102,7%	64066	65699	96,70%	102,55%
V.		<b>PROFITUL CONTABIL RĂMAS DUPĂ DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT, din care:</b>	24	344512	5338	349850	101,5%	356387	365264	101,87%	102,49%
	1	Rezerve legale	25	20450	370	20820	101,8%	21403	21938	102,80%	102,50%
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	26					0	0		
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	27			0		0	0		

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Aprobat an curent	Influente +/-	An curent (N)	%	Estimări an N+1	Estimări an N+2	%	
						Propuneri rectificare (N)	7=6/4			10=8/6	11=9/8
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	28			0		0	0		
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	29			0		0	0		
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 25, 26, 27, 28, 29	30	324062	4968	329030	101,5%	335364	343716	101,93%	102,49%
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	31	35200	0	39900	113,4%	41017	42043	102,80%	102,50%
	8	Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende convenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	32	162031	2984	164515	101,5%	167682	171858	101,93%	102,49%
	a)	- dividende convenite bugetului de stat	33			0		0	0		
	b)	- dividende convenite bugetului local	33a	162031	2984	164515	101,5%	167682	171858	101,93%	102,49%
	c)	- dividende convenite altor acționari	34			0		0	0		
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.31 - Rd.32 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	35	162031	17556	164515	101,5%	167682	171874	101,93%	102,50%
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	36					0	0		
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	37					0	0		
	a)	cheltuieli materiale	38					0	0		
	b)	cheltuieli cu salariile	39					0	0		
	c)	cheltuieli privind prestările de servicii	40					0	0		
	d)	cheltuieli cu reclama și publicitate	41					0	0		
	e)	alte cheltuieli	42					0	0		
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	43	232031	4234	236265	101,8%	242880	248952	102,80%	102,50%
	1	Alocații de la buget	44					0	0		
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	45					0	0		
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	46	460000		460000	100,0%	472880	484702	102,80%	102,50%
X		DATE DE FUNDAMENTARE	47					0	0		
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului	48	188		188	100,0%	188	188	100,00%	100,00%
	2	Nr. mediu de salariați total	49	183		183	100,0%	183	183	100,00%	100,00%
	3	Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd.12/Rd.49)/12*1000	50	1336	2	1338	100,2%	1376	1410	102,80%	102,50%

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Aprobat an curent	Influente +/-	An curent (N)	%	Estimări an N+1	Estimări an N+2	%	
						Propuneri rectificare (N)	7=6/4			10=8/6	11=9/8
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	4	Ciştigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor cu salariile (lei/persoană) (Rd.13/Rd.49)/12*1000	51	1275	2	1277	100,2%	1313	1346	102,80%	102,50%
	5	Productivitatea muncii în unităţi valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.49)	52	24525	137	24662	100,6%	25352	25986	102,80%	102,50%
	6	Productivitatea muncii în unităţi fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	53		0			0	0		
	7	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd.7/Rd.1)x1000	54	909,07		908,01	99,9%	909,07	909,07	100,12%	100,00%
	8	Plăţi restante	55					0			
	9	Creanţe restante	56	26650		26650					

Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli

		lei									
		Nr. rd.	Prevederi an precedent (N-1)			An curent (N)				%	
INDICATORI			Aprobat		Preliminat / Realizat	Aprobat	Realizat 9 LUNI	Propuneri		10=9/5	11=9/6
0	1		conform HG/Ordin comun	conform Hotărârii C.J. Sălaj				Influențe	Rectificare		
		4	4a	5	6	8	9	10	11		
I.		1		3570000	3652035	4498100	3406119	25000	4523100	123,9%	100,6%
	1	2		3553000	3627396	4488100	3390921	25000	4513100	124,4%	100,6%
	a)	3		3529000	3576521	4435200	3349048	23600	4458800	124,7%	100,5%
	a1)	4						0			
	a2)	5		3420800	3454609	4309300	3276378	23600	4332900	125,4%	100,5%
	a3)	6		3200	3200	5900	4340	0	5900	184,4%	100,0%
	a4)	7		105000	118712	120000	68330	0	120000	101,1%	100,0%
	b)	8									
	c)	9									
	c1)	10									
	c2)	11									
	d)	12									
	e)	13									
	f)	14		24000	50875	52900	41873	1400	54300	106,7%	102,6%
	f1)	15									
	f2)	16									
		17						1400	1400		
		18									
	f3)	19			1477	900	655	0	900	60,9%	100,0%
	f4)	20									
	f5)	21		24000	49398	52000	37755	0	52000	105,3%	100,0%
	2	22		17000	24639	10000	15198	0	10000	40,6%	100,0%
	a)	23									

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent (N-1)			An curent (N)			%		
				Aprobat		Preliminat / Realizat	Aprobat	Realizat		Propuneri	10=9/5	11=9/6
				conform HG/Ordin comun	conform Hotărării C.J. Sălaj			9 LUNI	Influențe			
4	4a	5	6	8	9	10	11					
		b) din investiții financiare	24									
		c) din diferențe de curs	25									
		d) din dobânzi	26	17000	24639	10000	11448	0	10000	40,6%	100,0%	
		e) alte venituri financiare	27				3750					
	3	Venituri extraordinare	28									
II		<b>CHELTUIELI TOTALE (Rd.30+Rd.136+Rd.144)</b>	29	3388000	3353580	4089100	2918396	17900	4107000	122,5%	100,4%	
	1	Cheltuieli de exploatare (Rd.31+Rd.79+Rd.86+Rd.120), din care:	30	3388000	3353580	4089100	2918396	17900	4107000	122,5%	100,4%	
		A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.32+Rd.40+Rd.46), din care:	31	156600	144659	228400	155744	6700	235100	162,5%	102,9%	
	A1	Cheltuieli privind stocurile (Rd.33+Rd.34+Rd.37+Rd.38+Rd.39), din care:	32	99000	95775	142000	103920	11200	153200	160,0%	107,9%	
	a)	cheltuieli cu materiile prime	33									
	b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	34	32000	29648	63000	56510	24000	87000	293,4%	138,1%	
	b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	35	4000	2317	10000	7673	1000	11000	474,8%	110,0%	
	b2)	cheltuieli cu combustibilul	36	23000	22888	38000	36021	15000	53000	231,6%	139,5%	
	b3)	alte materiale consumabile	36/1	5000	4443	15000	12816	8000	23000	517,7%	153,3%	
	c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	37	53000	53743	65000	39430	-12000	53000	98,6%	81,5%	
	d)	cheltuieli privind energia și apa	38	14000	12384	14000	7980	-800	13200	106,6%	94,3%	
	e)	cheltuieli privind mărfurile	39									
	A2	Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.41+Rd.42+Rd.45), din care:	40	16000	10684	17500	11435	-2000	15500	145,1%	88,6%	
	a)	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	41	6000	4475	10000	7640	0	10000	223,5%	100,0%	
	b)	cheltuieli privind chiriile (Rd.43+Rd.44) din care:	42									
	b1)	- către operatori cu capital integral/majoritar de stat	43									
	b2)	- către operatori cu capital privat	44									
	c)	prime de asigurare	45	10000	6209	7500	3795	-2000	5500	88,6%	73,3%	
	A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.47+Rd.48+Rd.50+Rd.57+Rd.62+Rd.63+Rd.67+Rd.68+Rd.69+Rd.78), din care:	46	41600	38200	68900	40389	-2500	66400	173,8%	96,4%	
	a)	cheltuieli cu colaboratorii	47	1000	895	1000	225	-500	500	55,9%	50,0%	
	b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	48	1500	712	1500	960	0	1500	210,7%	100,0%	
	b1)	cheltuieli privind consultanța juridică	49									
	c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.51+Rd.53), din care:	50	500	370	3000	943	1500	4500	1216,2%	150,0%	

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent (N-1)		An curent (N)				%			
				Aprobat		Preliminat / Realizat	Aprobat	Realizat		Propuneri		10=9/5	11=9/6
				conform HG/Ordin comun	conform Hotărării C.J. Sălaj			9 LUNI	Influențe	Rectificare			
			4	4a	5	6	8	9	10	11			
		c1) cheltuieli de protocol, din care:	51			2000	555	-500	1500	0,00%	75,0%		
		- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	52										
		c2) cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	53	500	370	1000	388	2000	3000	810,8%	300,0%		
		- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	54										
		- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	55										
		- ch.de promovare a produselor	56	500	370	1000	388	2000	3000	810,8%	300,0%		
		d) Ch. cu sponsorizarea (Rd.58+Rd.59+Rd.60+Rd.61), din care:	57	0	0	7000		-6000	1000	0,0%	14,3%		
		d1) ch.de sponsorizare a cluburilor sportive	58			6500		-6000	500	0,0%	7,7%		
		d2) ch. de sponsorizare a unităților de cult	59										
		d3) ch. privind acordarea ajutoarelor umanitare si sociale	60										
		d4) alte cheltuieli cu sponsorizarea	61			500		0	500		100,0%		
		e) cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	62	500	202	350	262	5500	5850	2896,0%	1671,4%		
		f) cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	63	2600	2138	3900	1937	0	3900	182,4%	100,0%		
		- cheltuieli cu diurna (Rd.65+Rd.66), din care:	64	0	0	300		0	300	0,0%	100,0%		
		-interna	65			300		0	300	0,0%	100,0%		
		-externa	66						0				
		g) cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	67	12000	10867	12000	8712	0	12000	110,4%	100,0%		
		h) cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	68	2500	2402	3000	1742	0	3000	124,9%	100,0%		
		i) alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	69	6000	5542	7200	4473	-1000	6200	111,9%	86,1%		
		i1) cheltuieli de asigurare și pază	70										
		i2) cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	71	3500	3392	4000	2073	-1000	3000	88,4%	75,0%		
		i3) cheltuieli cu pregătirea profesională	72	2500	2150	3200	2400	0	3200	148,8%	100,0%		
		i4) cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	73										
		-aferente bunurilor de natura domeniului public	74										
		i5) cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	75										
		i6) cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	76										

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent (N-1)			An curent (N)			%		
				Aprobat		Preliminat / Realizat	Aprobat	Realizat	Propuneri		10=9/5	11=9/6
				conform HG/Ordin comun	conform Hotărării C.J. Sălaj				9 LUNI	Influențe		
			4	4a	5	6	8	9	10	11		
		i7) cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	77									
		j) alte cheltuieli	78	15000	15072	29950	21135	-2000	27950	185,4%	93,3%	
		<b>B Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84+Rd.85), din care:</b>	79	30400	29636	37000	31213	-300	36700	123,8%	99,2%	
		a) ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	80									
		b) ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale	81	8400	8400	10000	7210	-300	9700	115,5%	97,0%	
		c) ch. cu taxa de licență	82			1000		0	1000		100,0%	
		d) ch. cu taxa de autorizare	83			1000		0	1000		100,0%	
		e) ch. cu taxa de mediu	84									
		f) cheltuieli cu alte taxe și impozite	85	22000	21236	25000	24003	0	25000	117,7%	100,0%	
		<b>C. Cheltuieli cu personalul (Rd.87+Rd.100+Rd.104+Rd.113), din care:</b>	86	3015600	2998770	3706800	2716431	6150	3712950	123,8%	100,2%	
		<b>C0 Cheltuieli de natură salarială (Rd.88+ Rd.92)</b>	87	2378600	2362727	2933600	2139333	5000	2938600	124,4%	100,2%	
		<b>C1 Cheltuieli cu salariile (Rd.89+Rd.90+Rd.91), din care:</b>	88	2288600	2273960	2800000	2043336	5000	2805000	123,4%	100,2%	
		a) salarii de bază	89	1765500	1730649	2118000	1549242	-25000	2093000	120,9%	98,8%	
		b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	90	523100	543311	682000	494094	30000	712000	131,0%	104,4%	
		c) alte bonificații (conform CCM)	91									
		<b>C2 Bonusuri (Rd.93+Rd.96+Rd.97+Rd.98+ Rd.99), din care:</b>	92	90000	88767	133600	95997	0	133600	150,5%	100,0%	
		a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 21 din Legea nr. 571/2003 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare, din care:	93						0			
		- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94						0			
		- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	95						0			
		b) tichete de masă;	96	90000	88767	110000	72397	0	110000	123,9%	100,0%	
		c) tichete de vacanță;	97						0			
		d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	98			23600	23600	0	23600		100,0%	
		e) alte cheltuieli conform CCM.	99									
		<b>C3 Alte cheltuieli cu personalul (Rd.101+Rd.102+Rd.103), din care:</b>	100									
		a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	101									



0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent (N-1)			An curent (N)			%		
				Aprobat		Preliminat / Realizat	Aprobat	Realizat	Propuneri		10=9/5	11=9/6
				conform HG/Ordin comun	conform Hotărării C.J. Sălaj				9 LUNI	Influențe		
4	4a	5	6	8	9	10	11					
		b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	102									
		c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	103									
	C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (Rd.105+Rd.108+Rd.111+ Rd.112), din care:	104	540	510	550	387	0	550	107,8%	100,0%	
		a) pentru directori/directorat	105									
		-componenta fixă	106									
		-componenta variabilă	107									
		b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	108									
		-componenta fixă	109									
		-componenta variabilă	110									
		c) pentru AGA și cenzori	111	540	510	550	387	0	550	107,8%	100,0%	
		d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	112									
	C5	Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale (Rd.114+Rd.115+Rd.116+Rd.117+Rd.118+Rd.119), din care:	113	636460	635533	772650	576711	1150	773800	121,8%	100,1%	
		a) ch. privind contribuția la asigurări sociale	114	476150	476510	574800	432064	800	575600	120,8%	100,1%	
		b) ch. privind contribuția la asigurări pt.somaj	115	11400	11120	14150	10150	25	14175	127,5%	100,2%	
		c) ch. privind contribuția la asigurări sociale de sănătate	116	119050	118274	146850	107500	260	147110	124,4%	100,2%	
		d) ch. privind contribuțiile la fondurile speciale aferente fondului de salarii	117	29860	29629	36850	26997	65	36915	124,6%	100,2%	
		e) ch. privind contribuția unității la schemele de pensii	118									
		f) cheltuieli privind alte contribuții și fonduri speciale	119									
		D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.121+Rd.124+Rd.125+Rd.126+Rd.127+Rd.128), din care:	120	185400	180515	116900	15008	5350	122250	67,7%	104,6%	
		a) cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.122+Rd.123), din care:	121									
		- către bugetul general consolidat	122									
		- către alți creditori	123					800	800			
		b) cheltuieli privind activele imobilizate	124									

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent (N-1)			An curent (N)			%		
				Aprobat		Preliminat / Realizat	Aprobat	Realizat	Propuneri		10=9/5	11=9/6
				conform HG/Ordin comun	conform Hotărârii C.J. Sălaj				9 LUNI	Influențe		
				4	4a	5	6	7	8	9	10	11
		c) cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	125									
		d) alte cheltuieli	126	1200	664	700		0	700	105,4%	100,0%	
		e) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	127	39000	33493	71500	48759	250	71750	214,2%	100,3%	
		f) ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.129-Rd.131), din care:	128	145200	146358	44700	-33751	4300	49000	33,5%	109,6%	
		f1) cheltuieli privind ajustările și provizioanele	129	145200	146358	74900	11449	4300	79200	54,1%	105,7%	
		f1.1) -provizioane privind participarea la profit a salariaților	130		30200	44700		4300	49000	162,3%	109,6%	
		f1.2) - provizioane in legatura cu contractul de mandat	130a									
		f2) venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare , din care:	131			30200	45200	0	30200		100,0%	
		f2.1) din anularea provizioanelor (Rd.133+Rd.134+Rd.135), din care:	132		0	0	30200	45200	0	30200		100,0%
		- din participarea salariaților la profit	133				30200	30200	0	30200		100,0%
		- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	134									
		- venituri din alte provizioane	135				15000					
	2	Cheltuieli financiare (Rd.137+Rd.140+Rd.143), din care:	136									
		a) cheltuieli privind dobânzile (Rd.138+Rd.139), din care:	137									
		a1) aferente creditelor pentru investiții	138									
		a2) aferente creditelor pentru activitatea curentă	139									
		b) cheltuieli din diferențe de curs valutar (Rd.141+Rd.142), din care:	140									
		b1) aferente creditelor pentru investiții	141									
		b2) aferente creditelor pentru activitatea curentă	142									
		c) alte cheltuieli financiare	143									
	3	Cheltuieli extraordinare	144									
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.1-Rd.29)	145	182000	298455	409000	487723	7100	416100	139,4%	101,7%	
		venituri neimpozabile	146				30200	0	30200	0,0%	100,0%	
		cheltuieli nedeductibile fiscal	147	79731	135423	44700	-3551	4300	49000	36,2%	109,6%	
			148	40420	62445	64488	72636	8450	66250	106,1%	102,7%	
IV		IMPOZIT PE PROFIT	149									
V		DATE DE FUNDAMENTARE	149									
	1	Cheltuieli de natură salarială (Rd.87)	150	2378600	2362727	2933600	2139333	5000	2938600	124,4%	100,2%	
	2	Cheltuieli cu salariile (Rd.88)	151	2288600	2273960	2800000	2043268	5000	2805000	123,4%	100,2%	
	3	Nr. de personal prognozat la finele anului	152	178	175	188	182	0	188	107,4%	100,0%	
	4	Nr.mediu de salariați	153	167	166	183	179	0	183	110,2%	100,0%	

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent (N-1)			An curent (N)			%		
				Aprobat		Preliminat / Realizat	Aprobat	Realizat	Propuneri		10=9/5	11=9/6
				conform HG/Ordin comun	conform Hotărării C.J. Sălaj 4a				9 LUNI	Influențe		
4	4a	5	6	8	9	10	11					
5	a)	Castigul mediu lunar pe salariat deterninat pe baza cheltuielilor cu salariile (Rd.151/Rd.153)/12*1000	154	1142	1142	1275	1268	2	1277	111,9%	100,2%	
	b)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd.150/Rd.153)/12*1000	155	1187	1186	1336	1328	2	1338	112,8%	100,2%	
6	a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (lei/persoană) (Rd.2/Rd.153)	156	21275	21852	24525	18944	137	24662	112,9%	100,6%	
	b)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W=QPF/Rd.153	157									
	c1)	Elemente de calcul a productivitatii muncii in unități fizice, din care	158									
		- cantitatea de produse finite (QPF)	159									
		- pret mediu (p)	160									
		- valoare=QPF x p	161									
		- pondere in venituri totale de exploatare = Rd.161/Rd.2	162									
7		Plăți restante	163									
8		Creanțe restante, din care:	164	61070	61070		26560		26560			
		- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	165	22819	22819		22637		22637			
		- de la operatori cu capital privat	166	38251	38251		3925		3925			
		- de la bugetul de stat	167									
		- de la bugetul local	168									
		- de la alte entitati	169									

## Gradul de realizare a veniturilor totale

lei

Nr crt	INDICATORI	Prevederi an N-2		%	Prevederi an precedent (N-1)		%
		Aprobat	Realizat		4=3/2	Aprobat	
0	1	2	3	4	5	6	7
1.	Venituri totale (rd.1+rd.2+rd.3), din care:	3040400	3164573	104,1	3570000	3652035	102,3
1	Venituri din exploatare	3035400	3145832	103,6	3553000	3627396	102,1
2.	Venituri financiare	5000	18741	374,8	17000	24639	144,9
3.	Venituri extraordinare						

## Repartizarea pe trimestre a indicatorilor economico-financiari

lei

Nr. Crt.	INDICATORI	Nr. rd.	Aprobat an curent Rectificat (N)	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV
I.	<b>VENITURI TOTALE (Rd.2+Rd.22+Rd.28)</b>	1	4523100	960000	1038460	1047450	1477190
1	Venituri totale din exploatare	2	4513100	957500	1035960	1044950	1474690
	a) din producția vândută (Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	4460200	952800	1029060	1038250	1440090
	a1) din vânzarea produselor	4	0				0
	a2) din servicii prestate	5	4334300	922050	998310	1007400	1406540
	a3) din redevențe și chirii	6	5900	750	750	850	3550
	a4) alte venituri	7	120000	30000	30000	30000	30000
	b) din vânzarea mărfurilor	8					0
	c) din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.10+Rd.11), din care:	9					0
	c1) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10					0
	c2) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11					0
	d) din producția de imobilizări	12					0
	e) venituri aferente costului producției în curs de execuție	13					0
	f) alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	14	52900	4700	6900	6700	34600
	f1) din amenzi și penalități	15					0
	f2) din vânzarea activelor și alte operații de capital (Rd.18+Rd.19), din care:	16					0
	- active corporale	17					0
	- active necorporale	18					0
	f3) din subvenții pentru investiții	19	900	200	300	200	200
	f4) din valorificarea certificatelor CO2	20					0
	f5) alte venituri	21	52000	4500	6600	6500	34400
2	Venituri financiare (Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27),	22	10000	2500	2500	2500	2500
	a) din imobilizări financiare	23					0
	b) din investiții financiare	24					0
	c) din diferențe de curs	25					0
	d) din dobânzi	26	10000	2500	2500	2500	2500
	e) alte venituri financiare	27					0
3	Venituri extraordinare	28					0
II	<b>CHELTUIELI TOTALE (Rd.30+Rd.136+Rd.144)</b>	29	4107000	902725	935675	928185	1340415
1	Cheltuieli de exploatare (Rd.31+Rd.79+Rd.86+Rd.120), din	30	4107000	902725	935675	928185	1340415
	A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.32+Rd.40+Rd.46), din	31	235100	45200	55800	44300	89800
	A1 Cheltuieli privind stocurile	32	153200	29500	36800	28250	58650
	a) cheltuieli cu materiile prime	33					0
	b) cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	34	87000	9250	17550	9000	51200
	b1) cheltuieli cu piesele de schimb	35	11000	750	3250	500	6500
	b2) cheltuieli cu combustibili	36	53000	7000	7800	7500	30700
	alte cheltuieli		23000	1500	6500	1000	14000
	c) cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	37	53000	16250	16250	16250	4250
	d) cheltuieli privind energia și apa	38	13200	4000	3000	3000	3200
	e) cheltuieli privind mărfurile	39					0
	A2 Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.41+Rd.42+Rd.45), din care:	40	15500	3200	5400	2950	3950
	a) cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	41	10000	1400	3600	1000	4000
	b) cheltuieli privind chirile (Rd.43+Rd.44) din care:	42					0
	b1) - către operatori cu capital integral/majoritar de stat	43					0
	b2) - către operatori cu capital privat	44					0

Nr. Crt	INDICATORI	Nr. rd.	Aprobat an curent Rectificat (N)	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV
	c) prime de asigurare	45	5500	1800	1800	1950	-50
A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.47+Rd.48+Rd.50+Rd.57+Rd.62+Rd.63+Rd.67+Rd.68+Rd.69+Rd.78), din care:	46	66400	12500	13600	13100	27200
	a) cheltuieli cu colaboratorii	47	500	250	250	250	-250
	b) cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	48	1500	500	500		500
	b1) cheltuieli privind consultanța juridică	49					0
	c) cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.51+Rd.53), din care:	50	4500	900	900	600	2100
	c1) cheltuieli de protocol, din care:	51	1500	500	500	500	0
	- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu	52					0
	c2) cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	53	3000	400	400	100	2100
	- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	54					0
	- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	55					0
	- ch.de promovare a produselor	56	3000	400	400	100	2100
	d) Ch. cu sponsorizarea (Rd.58+Rd.59+Rd.60+Rd.61), din care:	57	1000	0	3500	3500	-6000
	d1) ch.de sponsorizare a cluburilor sportive	58	500		3500	3000	-6000
	d2) ch. de sponsorizare a unităților de cult	59					0
	d3) ch. privind acordarea ajutoarelor umanitare și sociale	60					0
	d4) alte cheltuieli cu sponsorizarea	61	500			500	0
	e) cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	62	5850	100	50	50	5650
	f) cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	63	3900	650	650	650	1950
	- cheltuieli cu diurna (Rd.65+Rd.66), din care:	64	300	75	75	75	75
	-internă	65	300	75	75	75	75
	-externă	66	0				0
	g) cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	67	12000	3000	3000	3000	3000
	h) cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	68	3000	750	750	750	750
	i) alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	69	6200	1600	1600	1500	1500
	i1) cheltuieli de asigurare și pază	70					0
	i2) cheltuieli privind întreținerea și funcționarea	71	3000	1000	1000	1000	0
	i3) cheltuieli cu pregătirea profesională	72	3200	600	600	500	1500
	i4) cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale	73					0
	-aferele bunurilor de natura domeniului public	74					0
	i5) cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	75					0
	i6) cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	76					0
	i7) cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	77					0
	j) alte cheltuieli	78	27950	4750	2400	2800	18000
B	Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84+Rd.85), din care:	79	36700	17000	2500	15000	2200
	a) ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	80					0
	b) ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și	81	9700	2500	2500	2500	2200
	c) ch. cu taxa de licență	82	1000	1000			0
	d) ch. cu taxa de autorizare	83	1000	1000			0
	e) ch. cu taxa de mediu	84					0
	f) cheltuieli cu alte taxe și impozite	85	25000	12500		12500	0
C.	Cheltuieli cu personalul (Rd.87+Rd.100+Rd.104+Rd.113), din care:	86	3712950	829075	858925	849085	1175865
C0	Cheltuieli de natură salarială (Rd.88+ Rd.92)	87	2938600	653800	677400	669700	937700

Nr. Crt	INDICATORI	Nr. rd.	Aprobat an curent Rectificat (N)	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV
	0	1	2	3	4	5	6
C1	Cheltuieli cu salariile (Rd.89+Rd.90+Rd.91), din care:	88	2805000	606200	652400	644700	901700
	a) salarii de bază	89	2093000	504000	538000	538000	513000
	b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	90	712000	102200	114400	106700	388700
	c) alte bonificații (conform CCM)	91					0
C2	Bonusuri (Rd.93+Rd.96+Rd.97+Rd.98+ Rd.99), din care:	92	133600	47600	25000	25000	36000
	a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 21 din Legea nr.	93	0				0
	- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94	0				0
	- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	95	0				0
	b) tichete de masă;	96	110000	24000	25000	25000	36000
	c) tichete de vacanță;	97	0				0
	d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut	98	23600	23600			0
	e) alte cheltuieli conform CCM.	99					0
C3	Alte cheltuieli cu personalul (Rd.101+Rd.102+Rd.103), din care:	100					0
	a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	101					0
	b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	102					0
	c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării,	103					0
C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete (Rd.105+Rd.108+Rd.111+ Rd.112), din care:	104	550	135	135	135	145
	a) pentru directori/directorat	105					0
	-componenta fixă	106					0
	-componenta variabilă	107					0
	b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	108					0
	-componenta fixă	109					0
	-componenta variabilă	110					0
	c) pentru AGA și cenzori	111	550	135	135	135	145
	d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	112					0
C5	Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale	113	773800	175140	181390	179250	238020
	a) ch. privind contribuția la asigurări sociale	114	575600	131020	135700	134100	174780
	b) ch. privind contribuția la asigurări pt.somaj	115	14175	3150	3260	3220	4545
	c) ch. privind contribuția la asigurări sociale de sănătate	116	147110	32750	33930	33530	46900
	d) ch. privind contribuțiile la fondurile speciale aferente fondului de salarii	117	36915	8220	8500	8400	11795
	e) ch. privind contribuția unității la schemele de pensii	118					0
	f) cheltuieli privind alte contribuții si fonduri speciale	119					0
	D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.121+Rd.124+Rd.125+Rd.126+Rd.127+Rd.128), din care:	120	122250	11450	18450	19800	72550
	a) cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.122+Rd.123), din care:	121					0
	- către bugetul general consolidat	122					0
	- către alți creditori	123					0
	b) cheltuieli privind activele imobilizate	124	800				800
	c) cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	125					0
	d) alte cheltuieli	126	700	200	200	200	100

Nr. Crt		INDICATORI	Nr. rd.	Aprobat an curent Rectificat (N)	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV
		0	1	2	3	4	5	6
	e)	ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	127	71750	11250	18250	19600	22650
	f)	ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.129-Rd.131), din care:	128	49000	0	0	0	49000
	f1)	cheltuieli privind ajustările și provizioanele	129	79200	30200			49000
	f1.1)	-provizioane privind participarea la profit a salariaților	130	49000				49000
	f1.2)	- provizioane in legatura cu contractul de mandat	130a					0
	f2)	venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare , din care:	131	30200	30200			0
	f2.1)	din anularea provizioanelor (Rd.133+Rd.134+Rd.135), din care:	132	30200	30200	0	0	0
		-din participarea salariatilor la profit	133	30200	30200			0
		- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	134					0
		- venituri din alte provizioane	135					0
2		Cheltuieli financiare (Rd.137+Rd.140+Rd.143), din care:	136					0
	a)	cheltuieli privind dobânzile (Rd.138+Rd.139), din care:	137					0
	a1)	aferele creditelor pentru investiții	138					0
	a2)	aferele creditelor pentru activitatea curentă	139					0
	b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar (Rd.141+Rd.142), din care:	140					0
	b1)	aferele creditelor pentru investiții	141					0
	b2)	aferele creditelor pentru activitatea curentă	142					0
	c)	alte cheltuieli financiare	143					0
3		Cheltuieli extraordinare	144					0
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.1-Rd.29)	145	416100	57275	102785	119265	136775
		venituri neimpozabile	146	30200	30200			0
		cheltuieli nedeductibile fiscal	147	49000				49000
IV		IMPOZIT PE PROFIT	148	66250	4332	16446	19082	26390
V		Plăți restante	149					
VI		Creanțe restante	150					
VII		Număr mediu lunar de personal pe trimestru	151		178	183	183	183
VIII		Număr efectiv de personal la sfârșitul fiecărui trimestru	152		179	188	188	188



## Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

lei

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	an precedent (N-1)		Valoare		
				Aprobat	Realizat/ Preliminat	an curent (N)	an N+1	an N+2
0	1	2	3	4	5	6	7	8
I		<b>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:</b>		425000	106098	460000	215485	222735
	1	Surse proprii, din care:						
		a) - amortizare			33493	71750	68700	68700
		b) - profit (an curent)		425000	72605	167682	149785	154035
	2	Alocații de la buget						
	3	Credite bancare, din care:						
		a) - interne						
		b) - externe						
	4	Alte surse, din care:						
		a)-profit anii precedenti				220.568		
		- (denumire sursă)						
		-						
II		<b>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:</b>						
	1	Investiții în curs, din care:						
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
	2	Investiții noi, din care:						
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
	3	Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:						
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
	4	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)	30.06.15	425000	61874	460000		
	5	Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:						
		a) - interne						
		b) - externe						

## Programul de reducere a plăților restante cu prezentarea surselor

lei

Nr. crt.	Plăți restante	Sold inițial an curent (N)	Reduceri			Sold final an curent (N)	Reduceri Total an N+1	Sold final an N+1	Reduceri Total an N+2	Sold final an N+2	
			Total an curent (N)	din care: Surse an curent (N)							
				încasări creanțe	credite						alte surse
0	1	2	3=4+5+6	4	5	6	7=2-3	8	9=7-8	10	11=9-10
1.	TOTAL (Rd.1a+Rd.1b), din care:										
1a.	- buget general consolidat										
1b.	- alți creditori										

Situația datoriilor rezultate din împrumuturile contractate

Mii lei

Nr.crt.	Valoarea împrumutului conform contractului	Perioada de rambursare în ani	Sold sf. an precedent (N-1)	Valoarea anuală scadentă în anul curent (N)					Valoarea anuală scadentă în anul N+1					Valoarea anuală scadentă în anul N+2				
				TOTAL din care:	rate	dobânzi	diferențe de curs nefavorabile	comisioane	TOTAL din care:	rate	dobânzi	diferențe de curs nefavorabile	comisioane	TOTAL din care:	rate	dobânzi	diferențe de curs nefavorabile	comisioane
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
<b>A .Credite pentru activitatea curentă</b>																		
<b>Total A</b>																		
<b>B. Credite pentru investiții</b>																		
<b>Total B</b>																		
<b>Total general A+B</b>																		

## Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante

lei

Nr. crt.	Măsuri	Termen de realizare	an precedent (N-1)		an curent (N)		an N+1		an N+2	
			Preliminat / Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)	
			Rezultat brut (+/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pct. I	<b>Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante</b>									
1	Măsura 1.....		X	X						
2	Măsura 2.....		X	X						
	.									
	.									
	.									
	Măsura n.....		X	X						
	<b>TOTAL Pct. I</b>		X	X						
Pct. II	<b>Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I</b>									
1	Cauza 1.....		X	X						
2	Cauza 2.....		X	X						
	.									
	.									
	.									
	Cauza n.....		X	X						
	<b>TOTAL Pct. II</b>		X	X						
Pct. III	<b>TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II</b>									